



108 年漁會新進暨 技工、工友晉升職員訓練紀實

圖、文 / 臺中區漁會 楊翠珍

特別報導 》 教育訓練

黃署長鴻燕、林總幹事啓滄及王秘書長志文等與學員們合照。

因應社會型態與經濟結構變遷的考驗，漁會有必要引進新血，以創造競爭利基與優勢，共同為漁業永續發展努力，中華民國全國漁會依據各級漁會聘任職員統一考試作業要點第五點規定漁會新進人員考試至少每四年舉行一次，升等人員考試每二年舉行一次為原則，藉由舉辦漁會統一考試徵求優秀專業人才，促進漁會人力新陳代謝。

在 107 年 9 月 21 日新進暨升等人員統一考試錄取放榜後。特委託農訓協會於 1 月 14 日至 18 日假沃田旅店 505 教室舉辦 108 年漁會新進人員暨技工、工友晉升職員（升等）訓練班第一期，希望藉此讓漁會新進職員認識漁業與漁會，並熟悉相關政策法規，漁會現況及內部規範與文化，進而了解漁會使命並凝聚團隊共識，以培養為健全的漁會人，奠定永續經營的基礎。

第一天的課程選出學員長、副學員長及兩位旗手，接著分組選出小組長，上下課還有鈴聲喔！整體感覺彷彿回到學生時代。鈴……上課了，第一堂課中華民國全國漁會林啓滄總幹事講授「全體漁體營運分析與展望」，了解漁會展望未來，漁會經營將以漁會的社會使命為基礎，朝社會企業邁進。配合時代脈動，發



漁業署黃鴻燕署長講授臺灣漁業現況與展望。

揮地區漁業特性，把握重點發展方向，積極服務漁民，達成漁會任務。

第二堂課是卓越執行企業顧問有限公司張譯文總經理講授破冰：建構團隊力量，課程透過自我介紹，認識彼此，也提到一個團隊，聚在一起只是開始，保持團結才有進展，真正協力合作則是成功。第三堂課新港區漁會劉淑惠秘書與大家分享農漁會金融業務，農漁會資訊共用系統、建構總行與分行模式，有利於新種業務開發；因整合後規格相容，資訊系統及設備可有效降低成本。另建構信用部專屬洗錢防制系統，有利法令遵循，並避免各農漁會重複投資。第四堂課邀請到新眼光行銷學堂林志成總經理講授表達技巧培訓，課程提到語言是藉由具有共同意義的聲音和符號，有系統地溝通思想和感情，是人類主要溝通的橋樑，因此我們應該培養自己的口語表達能力，不但對人際關係上有極大幫助，對事業前途往往更是決定性的關鍵。

第二天第一堂課邀請到農訓協會王志文秘書長講授漁會組織與漁會人使命，課程提到斜槓青年，如今越來越多的年輕人不再滿足「專一職業」這種無聊的生活方式，而是開始選擇

一種能夠擁有多重職業和多重身分的多元生活。也提到「連結外界，連結世界」，擺在眼前的環境是極端氣候直接衝擊的農漁業與平均年齡愈來愈高的農漁民，還有賴以為生的金融事業受到激烈的挑戰，「創新者需要密切留意新興趨勢和電光石火般的現象，這些現象可能提供重振舊事業或創立新事業的機會。」第二堂課邀請到孫易新心智圖法培訓機構孫易新執行長講授心智圖法，心智圖法是一種有效提升大腦思考與學習力的方法，讓我們很清楚的看到各種想法與資訊之間的關聯性，這是傳統的筆記所無法做到的。六個簡單步驟，完成心智圖：1. 確認核心主題 2. 掌握大綱架構 3. 運用色彩意涵 4. 延伸內容細節 5. 思考彼此關聯 6. 加入重點插圖。

第三堂課邀請到彰化區漁會陳諸讚總幹事講授漁會供銷概說，課程提到漁會供銷魚貨生產來源、漁會供銷方式及國內批發魚市場概況……等。總幹事也與大家分享多年來如何營造漁會，使得年年均能創造突飛猛進的經營佳績。第四堂課南臺科技大學洪敏莉副教授講授企劃案撰寫，課程透過分組討論、互相分享，一個企劃案須有創意，而且要讓人願意聽、聽得懂、記得住。一份好的企劃書具備的特色：1. 清楚明瞭（不需經過解說，就能明白內容，可以執行）2. 精確分析（言之成理）3. 兼具質化與量化的效益（SMART原則）4. 符合公司政策（可行性高）5. 周詳考慮面對的情境（提出權變計畫）6. 具備差異化（令人驚奇的創意）。第五堂課邀請到彰化區漁會洪一平秘書講授漁會行政概說，課程提到漁會功能、漁會組織及漁會法令規章……等。

第三天早上，外面下著濛濛細雨，大家頂著寒風，淋著小雨，完成了升旗典禮。接著每組想出一個動作和秘書長合照，值得一提的是秘書長很配合哦！不論是什麼動作，他都可以



全國漁會林啟滄總幹事講授漁會營運分析與展望。



行政院農委會農糧署胡忠一署長講授臺灣漁會發展史。

和大家一起完成，真是有趣。第一堂課行政院農業委員會漁業署黃鴻燕署長講授漁業政策，內容包括：全球漁業現況、臺灣漁業現況（遠洋漁業、沿近海漁業、養殖漁業）及未來展望。

第二堂課總統府前首席夏進興參事講授公文實務，教導學員們如何掌握製作公文的要領，寫出一篇「簡、淺、明、確」的公文，這對一般業務承辦人是一門重要課題。第三堂課農訓協會企劃處林大偉處長講授漁會新鮮人應具備之數位技能，課程與大家分享脫離職業和身份的拘束，沒有年齡和學歷限制，只有專業和才藝，不是為了賺更多錢，是為了追求自己喜歡的事。了解現在科技流行趨勢，如何利用資訊讓職場工作更豐富。第四堂課中興大學生物產業管理研究所蔡必焜所長講授漁業環境與變遷，內容包括：1. 農業生產結構與變化 2. 漁業生產結構與變化 3. 漁會的推廣功能 4. 休閒漁業 5. 漁村再生 6. 節慶行銷 7. 魚市場 8. 食農（魚）教育……等。

第四天第一堂課行政院農委會農糧署胡忠一署長講授臺灣漁會發展史，有關日治時期

漁業發展與漁業團體演進，中華民國時期的漁會（包括改組與合併、組織改進與業務開拓及金融風暴後的漁會）。第二堂課東港區漁會推廣部王志民主任講授漁會推廣業務，分享執行推廣工作多年來的經驗，漁會的推廣工作長時間以來一直擔任政府與漁民之間的溝通橋樑，政府各項漁業政策得以落實。辦理漁業推廣工作概況包括漁事、四健及家政。漁業推廣工作目的：係以加強漁業之教育、研究與推廣，並協助政府推動漁業發展與加速漁村建設，增加漁民漁業知識，提高漁民作業技術，以促進漁業現代化。第三堂課行政院農業委員會漁業署劉福昇簡任技正講授漁會人必需瞭解法令規章，內容包括：漁業法、遠洋漁業條例、投資經營非我國籍漁船管理條例、漁港法、漁會法……等。

第五天第一堂課 - 評量，這是最令人緊張的時刻，想起前一天晚上，大家吃飽飯相約一起到教室複習、互相討論，甚至也有同學們將上課所作的筆記直接 Line 到群組上分享，目的就是希望大家都能夠順利通過測驗。課程進入尾聲，最後一堂課凡止文創有限公司設計徐璽總監講授美學養成，這門課目的使學員了解品牌設計對於商品價值之重要性，學習如何透過商品設計美感來刺激消費者購買意願，並進一步透過學習商品組合及商品陳列藝術來提升漁產品銷售。

5天的訓練課程終於結束了，回顧這幾天上課情形的影片，心情很複雜，既開心又不捨，開心的是終於可以拿到結業證書了，不捨的是短短相處幾天的同學們，就要各自回歸到自己的工作崗位上，珍惜共同學習日子。在此感謝全國漁會及農訓協會精心安排的課程，獲益良多。最後，108年漁會新進人員暨技工、工友晉升職員（升等）訓練班第一期在結業式劃下句點，同學們，期待再相聚喔！