帶領魷釣產業向前走，推動漁業永續的實踐者——全國模範漁民陳皇誠

圖、文 / 漁業廣播電臺 王煒如

賴清德總統頒發全國模範漁民獎章，表揚陳皇誠卓越貢獻。

「澎湖人對海，總有一份難以言說的熟悉感。」談起自己與海的關係，陳皇誠這麼說。114 年模範漁民陳皇誠的父親是澎湖人，家族最初做的是水產加工，後來其父親為了掌握原料來源，在朋友建議下買下第一艘中古遠洋漁船，家族便開始進入遠洋漁業這個領域。

漁業署署長王茂城與全國模範漁民陳皇誠合影。

漁船靠岸漁港　志向逐漸堅定

前鎮漁港早年的工作環境，並不如一般人想像中的乾淨舒適。船員、卸貨工人來來去去，空氣裡瀰漫著散不去的鹹腥味與汗水味。那年才十六、七歲的陳皇誠在港邊看著一艘艘漁船入港，心中想法油然而生，「當時我就覺得，遠洋漁業應該是我未來的終身志業。」

陳皇誠家族事業頂峰時期曾經有 7 艘遠洋漁船，後來因為經營上的低潮，陸續轉賣 5 艘，只留下 2 艘重新開始。那段時間，他第一次感受到大自然是不可預測的，漁況也不會永遠按照漁民的期望發展。

漁況好的時候，漁民便容易想著擴張；但海況一變，原本的計畫就可能全部改寫。這場低潮，也讓陳皇誠意識到企業經營不能只想著擴大自己的版圖，還必須看清楚自己的財務狀況、產業未來走向，不能只是一味地往前衝，而是要先站穩腳步，再思考下一步。

魚捕回來後　挑戰才眞正開始

正因為經歷漁況與市場的起伏，陳皇誠後來思考的問題，不再只是「如何把魚捕回來？」而是「魚捕回來之後呢？」

這個問題，把他帶回到自己最熟悉的水產加工。陳皇誠說，過去魷魚漁況好時，漁獲量大，價格相對低，有一年魷魚價格約每公斤 28 元，隔年漁況不好，價格一路漲到 50 元，漁季結束時更是來到 80 多元。陳皇誠不禁想，如果當時有冷凍倉儲，情況或許就能有所不同。於是，他開始投入冷凍倉儲與加工事業，希望在捕撈之外，替漁獲留下更多後續發展的空間。

過去臺灣遠洋漁業不少漁獲出口海外後，往往由當地完成後續加工與銷售，臺灣多半停留在捕撈與原料供應的角色。陳皇誠因此開始思考，若能將加工環節留在臺灣，讓漁獲不只是以原料形式出售，而是透過加工創造更多元的產品與市場價值，也能讓一尾魚所蘊含的價值不只停留在海上。於是，他開始導入自己熟悉的水產加工。加工廠從規劃開始，便依照歐美標準設計，將人流、物流與氣流等環節納入考量。漁獲回港後經規格分類、急速冷凍，再送入冷凍倉儲保存。

當永續不再只是口號
而是產業界長期發展走向

接任魷秋公會理事長後，陳皇誠面對的，就不再只是自己公司的事情。而「西南大西洋魷釣漁業改進計畫」（FIP），便是其中一項重要工作。陳皇誠說，最初推動 FIP，是希望讓臺灣魷釣產業逐步朝向國際永續漁業標準前進，但眞正要讓產業一起改變，並不是把理想說出口就夠了。

陳皇誠很清楚，永續是一個很好的長期理念，但卻不是一個容易讓業者立刻行動的理由。當時市場並沒有要求魷魚、秋刀魚一定要取得相關認證，若只是告訴公會會員是為了永續、為了國際競爭力，未必能讓大家願意投入參與。所以，他換了個角度，從會員看得見的實際利益出發，將參與 FIP 與福克蘭群島合作等實際誘因連結，讓會員知道參與後可能獲得的好處。最後，共有 70 多艘船參與，甚至超過他原本預期的數量。

那一次，也讓他更加確定，產業的改變從來不是一個人走得快就夠了，而是要讓更多人願意一起往前。對陳皇誠而言，與其從大道理談起，不如先讓大家看見「為什麼值得做」，當改變的意義被理解，也看見實際的好處，才有可能讓更多人願意參與，從一個人的想法，慢慢成為整個產業共同走的路。

2024 漁業與人權國際論壇合照。

海上生活的人
也應該被放進永續裡

對陳皇誠而言，永續從來不是只有魚這麼簡單。船員長時間生活在海上，船上的生活條件同樣重要。這幾年，魷秋公會積極輔導會員漁船裝設 Wi-Fi，並在船上提供廁所、淡水，此外，公會也注重船員居住的生活空間。目前，生活環境符合國際勞工組織（ILO）勞工居住標準，每 8 人配置 1 間廁所，每艘船每天約有 10 噸淡水造水量，供飲用、洗澡及洗衣使用；薪資福利也逐步朝 ILO 海事船員薪資標準靠攏。

安全同樣不能省略，公會要求船員作業中必須配戴安全帽與救生衣，如在高空工作則必須繫纜繩防止墜落。這些都是海上作業需要注意的基本防護。陳皇誠說「海很大，船上的空間卻有限，那我們就盡量利用這有限的空間去改善，讓船員們居住起來可以更加舒服一點。」這些看似不起眼的改變，卻是船員每天生活都會遇到的實際需求。

前鎮漁港老舊漁船退場
讓留下的人更有力量

在陳皇誠擔任理事長任內，最大的推動改革便是老舊漁船退場。前鎮漁港投入大量資源進行改建，陳皇誠注意到，港區內仍停放著一些沒有出港作業的老舊漁船。對公會而言，減船代表會員減少、會費也會減少，但他仍認為，若漁船沒有繼續經營，就應該讓這些漁船退場。這樣一來，港區才能留下更多空間給真正需要作業的船舶，也讓仍在經營的業者，有機會把資源投入漁船設備、人權與安全。

同樣的思考，也延伸到節能減碳。部分秋刀魚船逐步將過去較耗能的燈具改為 LED 燈具，雖然初期需要投入不少成本，但長期也能降低能源使用、減少營運支出。

讓產業走向更完整的一條路

從捕撈到加工，冷凍倉儲到市場，陳皇誠始終在思考同一件事情——如何讓臺灣的漁業，不只是把魚捕回來，而是把更多價值留在臺灣。陳皇誠認為，永續漁業最後的目標是讓生產、消費、捕撈達到三贏的狀態，讓原料留下價值，產業持續穩定發展。

一尾魚從海裡來，最後走上餐桌，在過程中所經歷的加工，才正是其翻轉價值的重要一環，陳皇誠正在做的，就是讓這段路走得更加完整。

從十六、七歲投入遠洋漁業，到經歷家族船隊從 7 艘縮減至 2 艘，再重新思考產業的下一步，一路走來，陳皇誠始終沒有離開「海」這個起點。只是現在的他，看見的海，比年輕時更遠一些。他看見的不只是一艘艘出海捕魚的船，而是漁獲回港後的加工、倉儲與市場，還有船上工作的人及產業永續與未來。

上 陳皇誠於 2024 漁業與人權國際論壇中發言。
下 魷秋公會、鮪魚公會與印尼漁工工會 (SPPI) 簽訂「促進船員合宜工作條件與產業永續發展團體協約」。